



**Elica S.p.A.**

**Resoconto intermedio di gestione**

**al 31 dicembre 2009**

## Sommario

Organi societari .....	pagina 3
Informazioni sull'andamento della gestione del quarto trimestre 2009 .....	pagina 4
Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento .....	pagina 7
Eventi successivi ed evoluzione prevedibile della gestione .....	pagina 8
Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati") .....	pagina 9
Prospetti Contabili consolidati al 31 dicembre 2009.....	pagina 10
Note Esplicative al Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2009 .....	pagina 14
Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 <i>bis</i> comma 2 del D.Lgs. 58/1998 .....	pagina 24

## Organi societari

### Componenti del Consiglio di Amministrazione

**Francesco Casoli****Presidente Esecutivo,**

nato a Senigallia (AN) il 05/06/1961, nominato con atto del 27/04/2009.

**Andrea Sasso**

**Amministratore Delegato,** nato a Roma il 24/08/1965, nominato con atto del 27/04/2009.

**Gianna Pieralisi**

**Consigliere Delegato,** nata a Monsano (AN) il 12/12/1934, nominato con atto del 27/04/2009.

**Gennaro Pieralisi**

**Consigliere,** nato a Monsano (AN) il 14/02/1938, nominato con atto del 27/04/2009.

**Stefano Romiti**

**Consigliere indipendente e Lead Independent Director,** nato a Roma (RM) il 17/11/1957, nominato con atto del 27/04/2009.

**Fiorenzo Busso**

**Consigliere indipendente,** nato a Milano (MI) l'11/09/1942, nominato con atto del 27/04/2009.

**Giovanni Frezzotti**

**Consigliere indipendente,** nato a Jesi (AN) il 22/02/1944, nominato con atto del 27/04/2009.

### Componenti del Collegio Sindacale

**Corrado Mariotti**

**Presidente,** nato a Numana (AN) il 29/02/1944, nominato con atto del 27/04/2009.

**Stefano Marasca**

**Sindaco effettivo,** nato a Osimo (AN) il 09/08/1960, nominato con atto del 27/04/2009.

**Gilberto Casali**

**Sindaco effettivo,** nato a Jesi (AN) il 14/01/1954, nominato con atto del 27/04/2009.

**Franco Borioni**

**Sindaco supplente,** nato a Jesi (AN) il 23/06/1945, nominato con atto del 27/04/2009.

**Daniele Capecci**

**Sindaco supplente,** nato a Jesi (AN) il 03/04/1972, nominato con atto del 27/04/2009.

**Comitato per il controllo interno**

Stefano Romiti  
Gennaro Pieralisi  
Giovanni Frezzotti

**Comitato per le remunerazioni**

Stefano Romiti  
Gennaro Pieralisi  
Giovanni Frezzotti

**Società di Revisione**

Deloitte & Touche S.p.A.

**Sede legale e dati societari**

Elica S.p.A.

Sede sociale: Via Dante, 288 – 60044 Fabriano (AN)

Capitale Sociale: Euro 12.664.560,00

Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese: 00096570429

Iscritta al REA di Ancona n. 63006 – Partita I.V.A. 00096570429

**Investor relations**

e-mail: l.giovanetti@elica.com

Telefono: +39 0732 610727

**Informazioni sull'andamento della gestione****Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali**

	<b>31-dic-09</b>	<b>% ricavi</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>% ricavi</b>	<b>09 Vs 08 %</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>					
Ricavi	335.135		385.435		(13,1%)
EBITDA	20.377	6,1%	22.717	5,9%	(10,3%)
EBIT	1.082	0,3%	2.594	0,7%	(58,3%)
Elementi di natura finanziaria	(2.055)	(0,6%)	285	0,1%	(821,1%)
Imposte di periodo	1.749	0,5%	1.292	0,3%	35,4%
Risultato di periodo attività in funzionamento	776	0,2%	4.171	1,1%	(81,4%)
Risultato di periodo attività in funzionamento e dismesse	776	0,2%	4.234	1,1%	(81,7%)
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>	<b>225</b>	<b>0,1%</b>	<b>3.579</b>	<b>0,9%</b>	<b>(93,7%)</b>
Utile per azione base da attività in funzionamento e dismesse	0,39		6,28		(93,7%)
Utile per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse	0,39		6,28		(93,7%)

L'utile per azione al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008 è stato determinato rapportando il risultato netto di Gruppo da attività in funzionamento e dismesse al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura.

	<b>IV trim 09</b>	<b>% ricavi</b>	<b>IV trim 08</b>	<b>% ricavi</b>	<b>09 Vs 08 %</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>					
Ricavi	88.026		85.797		2,6%
EBITDA	5.166	5,9%	3.206	3,7%	61,1%
EBIT	(1.810)	(2,1%)	(4.427)	(5,2%)	(59,1%)
Elementi di natura finanziaria	(309)	(0,4%)	(1.105)	(1,3%)	(72,0%)
Imposte di periodo	1.333	1,5%	2.065	2,4%	(35,4%)
Risultato di periodo attività in funzionamento	(786)	(0,9%)	(3.467)	(4,0%)	(77,3%)
Risultato di periodo attività in funzionamento e dismesse	(786)	(0,9%)	(3.467)	(4,0%)	(77,3%)
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>	<b>(906)</b>	<b>(1,0%)</b>	<b>(3.754)</b>	<b>(4,4%)</b>	<b>(75,9%)</b>
Utile per azione base da attività in funzionamento e dismesse	(1,59)		(6,59)		(75,9%)
Utile per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse	(1,59)		(6,59)		(75,9%)

L'utile per azione del quarto trimestre 2009 e 2008 è stato determinato rapportando l'utile netto di Gruppo da attività in funzionamento e dismesse al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura.

L'EBITDA è definito come utile operativo (EBIT) più ammortamenti e Svalutazione Avviamento per perdita di valore. L'EBIT corrisponde all'utile operativo così come definito nel conto economico consolidato.

	31-dic-09	30-set-09	31-dic-08
<i>Dati in migliaia di Euro</i>			
Crediti commerciali	85.600	87.800	91.335
Rimanenze	41.451	41.539	51.868
Debiti commerciali	(86.856)	(84.971)	(86.968)
<b>Managerial Working Capital</b>	<b>40.195</b>	<b>44.368</b>	<b>56.235</b>
% sui ricavi annualizzati	12,0%	13,5%	14,6%
Altri crediti / debiti netti	(6.579)	(8.701)	(7.919)
<b>Net Working Capital</b>	<b>33.616</b>	<b>35.667</b>	<b>48.316</b>
% sui ricavi annualizzati	10,0%	10,8%	12,5%
<i>Dati in migliaia di Euro</i>			
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>19.235</b>	<b>22.459</b>	<b>14.968</b>
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	(2.430)	(2.588)	(3.914)
Finanziamenti bancari e mutui	(9.118)	(9.247)	(4.677)
<b>Debiti finanziari a lungo</b>	<b>(11.548)</b>	<b>(11.835)</b>	<b>(8.591)</b>
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	(1.903)	(1.423)	(1.000)
Finanziamenti bancari e mutui	(28.719)	(32.944)	(40.324)
<b>Debiti finanziari a breve</b>	<b>(30.622)</b>	<b>(34.367)</b>	<b>(41.324)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(22.935)</b>	<b>(23.743)</b>	<b>(34.947)</b>

La Posizione finanziaria netta è definita come ammontare delle Disponibilità liquide al netto dei Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori (parte corrente e parte non corrente) più Finanziamenti bancari e mutui (parte corrente e parte non corrente), così come risultano dallo Stato Patrimoniale.

### Andamento del quarto trimestre 2009

Nel corso del quarto trimestre 2009 il Gruppo ha realizzato ricavi consolidati in crescita del 2,6% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, realizzando una performance migliore rispetto all'andamento della domanda mondiale. La crescita dei ricavi è dovuta alla SBU cappe, ma segnali positivi arrivano anche dalla SBU motori i cui ricavi sono stabili rispetto al quarto trimestre 2008. L'andamento della SBU cappe è stato particolarmente soddisfacente nelle Americhe, in leggera crescita in Europa, mentre risulta in contrazione nel Resto del Mondo.

La riduzione di costi industriali e generali implementata nella prima parte dell'anno 2009 ha mostrato segnali positivi in termini di redditività, dato che l'EBITDA prima degli oneri di ristrutturazione e' stato superiore a 7 milioni di Euro (8% dei ricavi) contro i 3,5 Milioni di Euro (4% dei ricavi) realizzati nel corso del quarto trimestre 2008.

Durante l'intero anno 2009, l'euro si è rivalutato verso il peso messicano, lo zloty polacco e la sterlina britannica, mentre si è svalutato rispetto a USD e JPY.

	<b>medio 09</b>	<b>medio 08</b>	<b>%</b>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>%</b>
USD	1,39	1,47	-5,1%	1,44	1,39	3,6%
GBP	0,89	0,80	11,4%	0,89	0,95	-6,5%
JPY	130,34	152,45	-14,5%	133,16	126,14	5,6%
PLN	4,33	3,51	23,3%	4,10	4,15	-1,1%
MXN	18,80	16,29	15,4%	18,92	19,23	-1,6%

I tassi di cambi non hanno avuto un impatto significativo sull'EBITDA.

L'incidenza del Managerial Working Capital sui ricavi netti annualizzati è migliorata, passando dal 14,6% del dicembre 2008 al 12,0% di dicembre 2009. Tale miglioramento è stato possibile grazie alla sensibile riduzione dell'incidenza delle scorte e all'ottimizzazione della gestione dei debiti commerciali, i cui effetti hanno più che compensato l'attività di supporto commerciale ai clienti.

La riduzione del Net Working Capital, accompagnata dal controllo degli investimenti, ha reso possibile la sensibile riduzione della Posizione Finanziaria Netta che è passata da un debito netto di 34,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2008 a un debito netto di 22,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2009. La Posizione Finanziaria Netta risulta in miglioramento rispetto al valore realizzato in data 30 settembre 2009.

## **Fatti di rilievo del quarto trimestre 2009 e successivi alla chiusura del 31 dicembre 2009**

In data 12 ottobre 2009, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha deliberato, in sede straordinaria e per atto pubblico, la fusione per incorporazione in Elica S.p.A. della società FIME S.p.A. e l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di FIME S.p.A. ha approvato la fusione. Il verbale della delibera di fusione della Elica S.p.A. è stato depositato, nei termini di legge, presso la sede sociale, Borsa e Consob ed è consultabile sul sito internet [www.elicagroup.com](http://www.elicagroup.com). I verbali sono stati altresì iscritti al Registro delle Imprese di Ancona in data 13 ottobre 2009.

In data 14 Dicembre 2009 si è proceduto alla stipula dell'atto di fusione che è stato quindi iscritto, in data 16 Dicembre 2009, presso il Registro delle imprese di Ancona. L'efficacia della fusione decorre dal 1 gennaio 2010.

L'operazione si pone l'obiettivo di una riorganizzazione del Gruppo Elica, volta alla semplificazione della struttura della catena partecipativa, al perseguimento di una maggiore efficienza ed integrazione gestionale, oltre che alla riduzione dei costi amministrativi, che sarà, tra l'altro, implementata attraverso il trasferimento della gran parte degli uffici amministrativi presso la Elica S.p.A..

## **Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento**

Il Gruppo Elica è il primo produttore mondiale di cappe da aspirazione per uso domestico ed ha una posizione di leadership in Europa nel settore dei motori per caldaie da riscaldamento ad uso domestico.

### **Società controllante**

- Elica S.p.A. - Fabriano (AN) è la capofila del Gruppo.

### **Società controllate alla data della pubblicazione del Resoconto intermedio di gestione**

- FIME S.p.A. – Castelfidardo (AN). Opera nel settore della produzione e vendita di motori elettrici, con principali applicazioni per gli elettrodomestici (cappe, forni, frigoriferi), per le caldaie ad uso domestico e per la ventilazione (fan coils). Opera in prevalenza sui mercati europei dove detiene significative quote di mercato.
- Elica Group Polska Sp. z o.o. – Wroclaw – (Polonia). E' operativa dal mese di settembre 2005 nel settore della produzione e vendita di motori elettrici e dal mese di dicembre 2006 nel settore della produzione e vendita di cappe da aspirazione per uso domestico.
- ElicaMex S.A. de C.V. – Queretaro (Messico). La società è stata costituita all'inizio 2006 ed è detenuta al 100% (98% direttamente da Elica S.p.A. e 2% tramite la Elica Group Polska Sp.zo.o.). Attraverso questa società, il Gruppo intende concentrare in Messico la produzione dei prodotti destinati ai mercati americani e cogliere i vantaggi connessi all'ottimizzazione dei flussi logistici e industriali.
- Leonardo Services S.A. de C.V. – Queretaro (Messico). La società è stata costituita nel corso del mese di gennaio 2006 ed è detenuta direttamente dalla Capogruppo al 98% ed indirettamente tramite la Elica Group Polska Sp.zo.o. Leonardo Services gestisce tutto il personale delle attività messicane, fornendo servizi alla società ElicaMex S.A. de C.V.
- Ariaфина Co. Ltd – Sagami-hara-Shi (Giappone). Costituita nel settembre 2002 come *joint venture* paritetica con la Fuji Industrial di Tokyo, *leader* in Giappone con circa il 70% del mercato delle cappe. Elica S.p.A. ne ha acquisito il controllo nel maggio 2006 intendendo dare ulteriore stimolo allo sviluppo commerciale nell'importante mercato giapponese, dove vengono commercializzati prodotti di alta gamma.

- Air Force S.p.A. – Fabriano (AN). Opera in posizione specialistica nel settore della produzione e vendita di cappe. La quota di partecipazione di Elica S.p.A. è pari al 60%.
- Air Force Germany G.m.b.H. – Stuttgart (Germania). Commercializza le cappe nel mercato tedesco attraverso i “*kitchen studio*” ed è partecipata al 95% da Air Force S.p.A.
- Elica Inc. – Chicago, Illinois (Stati Uniti). Ha l’obiettivo di favorire lo sviluppo dei marchi del Gruppo nel mercato USA attraverso lo svolgimento di attività di *marketing* e *trade marketing* con personale residente. La società è interamente controllata da Elicamex S.A. de C.V.
- Elica International S.à.r.l. – Lussemburgo, partecipata al 100% da Elica S.p.A.;
- Elica Finance Limited – Dublino (Irlanda), partecipata al 100% da Elica International S.à.r.l.;
- Exklusiv Hauben Gutmann GmbH – Mulacker (Germania), società tedesca partecipata al 100% da Elica International S.à.r.l. è *leader* del mercato tedesco nel settore delle cappe da cucina *high end*, specializzato nella produzione di cappe “*tailor made*” e di cappe altamente performanti.

### **Società collegate**

- I.S.M. S.r.l. – Cerreto d’Esi (AN). La società, di cui Elica S.p.A. detiene il 49,385% del Capitale Sociale, è attiva nel campo delle lavorazioni meccaniche relative a fasi intermedie del ciclo di produzione della cappa.

### **Variazioni area di consolidamento**

Nel corso del quarto trimestre 2009 la società Inox Market Mexico S.A.de C.V. detenuta al 13,2885% da Elicamex S.A. de C.V., avente ad oggetto la lavorazione dell’acciaio inox ed in genere di acciai ad uso industriale nonché la relativa commercializzazione prevalentemente in Messico e negli Stati Uniti, cessa di essere una società collegata in quanto la partecipante non esercita più una influenza notevole sulla stessa.

Inoltre l’effetto della variazione dell’area di consolidamento della situazione economica al 31 dicembre 2009 rispetto a quella del medesimo periodo dell’esercizio precedente, che include l’acquisizione di Exklusiv Hauben Gutmann GmbH avvenuta in ottobre 2008, è stato evidenziato, qualora significativo, nelle rispettive note illustrative del presente Resoconto intermedio di gestione.

### **Rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate**

Nel corso del quarto trimestre 2009 sono state effettuate operazioni con le società controllate, collegate e altre parti correlate. Tutte le operazioni poste in essere rientrano nell’ordinaria gestione del Gruppo e sono regolate a condizioni di mercato.

### **Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione**

Prosegue l’attività di continuo monitoraggio dell’andamento della domanda da parte del Management. Nel corso dei primi mesi dell’anno 2010, i principali mercati in cui il Gruppo esercita le proprie attività commerciali presentano lievi miglioramenti; la visibilità della domanda rimane tuttavia limitata.



**Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")**

Elica S.p.A. attesta l'esistenza delle condizioni per la quotazione di cui agli articoli 36 e 37 del Regolamento Mercati di Consob. In particolare, esercitando, direttamente o indirettamente, il controllo su alcune società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, le situazioni contabili delle menzionate società, predisposte ai fini della redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Elica, sono state messe a disposizione con le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente in data 30 marzo 2009.

**Prospetti contabili al 31 dicembre 2009****Conto economico consolidato al 31 dicembre 2009 (in migliaia di Euro)**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>IV trim 09</b>	<b>IV trim 08 (*)</b>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
Ricavi	88.026	85.797	335.135	385.435
Altri ricavi operativi	1.547	1.844	2.838	6.213
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	2.844	(1.470)	4.720	(402)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	679	1.659	2.937	2.762
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(48.740)	(45.293)	(180.198)	(206.024)
Spese per servizi	(17.325)	(19.481)	(66.611)	(83.873)
Costo del personale	(17.308)	(16.888)	(66.920)	(69.911)
Ammortamenti	(4.205)	(4.365)	(16.524)	(16.855)
Altre spese operative e accantonamenti	(2.666)	(2.723)	(9.584)	(9.030)
Oneri di ristrutturazione	(1.891)	(239)	(1.940)	(2.453)
Svalutazione Avviamento per perdita di valore	(2.771)	(3.268)	(2.771)	(3.268)
<b>Utile operativo</b>	<b>(1.810)</b>	<b>(4.427)</b>	<b>1.082</b>	<b>2.594</b>
Proventi ed oneri da società collegate	81	162	107	149
Proventi finanziari	524	(102)	1.197	843
Oneri finanziari	(1.007)	(1.012)	(3.153)	(3.393)
Proventi e oneri su cambi	93	(153)	(206)	2.686
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>(2.119)</b>	<b>(5.532)</b>	<b>(973)</b>	<b>2.879</b>
Imposte di periodo	1.333	2.065	1.749	1.292
<b>Risultato di periodo attività in funzionamento</b>	<b>(786)</b>	<b>(3.467)</b>	<b>776</b>	<b>4.171</b>
<b>Risultato netto da attività dismesse</b>	-	-	-	63
<b>Risultato di periodo</b>	<b>(786)</b>	<b>(3.467)</b>	<b>776</b>	<b>4.234</b>
di cui:				
Risultato di pertinenza di terzi utile (perdita)	120	287	551	655
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>	<b>(906)</b>	<b>(3.754)</b>	<b>225</b>	<b>3.579</b>
<b><i>Utile per azione base</i></b>				
da attività in funz. e dismesse (Euro/cents)	(1,59)	(6,59)	0,39	6,15
da attività in funz. (Euro/cents)	(1,59)	(6,59)	0,39	6,04
<b><i>Utile per azione diluito</i></b>				
da attività in funz. e dismesse (Euro/cents)	(1,59)	(6,59)	0,39	6,15
da attività in funz. (Euro/cents)	(1,59)	(6,59)	0,39	6,04

(\*) in linea con il Bilancio Consolidato al 31 Dicembre 2008

**Conto economico complessivo consolidato al 31 dicembre 2009**

	<b>IV trim 09</b>	<b>IV trim 08</b>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>		(*)		
<b>Risultato del periodo</b>	<b>(786)</b>	<b>(3.467)</b>	<b>776</b>	<b>4.234</b>
<b>Altre componenti del conto economico complessivo:</b>				
Differenze di cambio da conversione delle gestioni estere	1.539	(7.737)	468	(8.061)
Variazione netta della riserva di cash flow hedge e Stock Option	14	(74)	4	(69)
Imposte sulle altre componenti del conto economico complessivo	(3)	16	(1)	15
<b>Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali:</b>	<b>1.550</b>	<b>(7.795)</b>	<b>471</b>	<b>(8.115)</b>
<b>Totale risultato complessivo del periodo</b>	<b>764</b>	<b>(11.262)</b>	<b>1.247</b>	<b>(3.881)</b>
di cui:				
Risultato complessivo di pertinenza di terzi utile (perdita)	114	475	448	859
Risultato complessivo di pertinenza del Gruppo	650	(11.737)	799	(4.740)

**(\*) in linea con il Bilancio Consolidato al 31 Dicembre 2008**

**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2009 (in migliaia di Euro)**

	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>		
Immobilizzazioni materiali	69.153	70.010
Avviamento	33.127	35.862
Altre attività immateriali	21.081	20.199
Partecipazioni in società collegate	2.309	2.627
Altre attività finanziarie	30	30
Altri crediti	200	344
Crediti tributari	6	6
Attività per imposte differite	9.058	6.372
Attività finanziarie disponibili per la vendita	680	191
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>135.644</b>	<b>135.641</b>
Crediti commerciali e finanziamenti	85.600	91.335
Rimanenze	41.451	51.868
Altri crediti	3.841	5.722
Crediti tributari	9.308	9.131
Strumenti finanziari derivati	725	2.554
Disponibilità liquide	19.235	14.968
<b>Attivo corrente</b>	<b>160.160</b>	<b>175.578</b>
<b>Totale attività</b>	<b>295.804</b>	<b>311.219</b>
Passività per prestazioni pensionistiche	9.560	11.023
Fondi rischi ed oneri	5.165	3.127
Passività per imposte differite	5.422	7.739
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	2.430	3.914
Finanziamenti bancari e mutui	9.118	4.677
Altri debiti	1.381	1.225
Debiti tributari	1.058	1.400
Strumenti finanziari derivati	-	-
<b>Passivo non corrente</b>	<b>34.134</b>	<b>33.105</b>
Fondi rischi ed oneri	1.082	1.307
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	1.903	1.000
Finanziamenti bancari e mutui	28.719	40.324
Debiti commerciali	86.856	86.968
Altri debiti	14.271	17.122
Debiti tributari	4.375	4.343
Strumenti finanziari derivati	311	2.556
<b>Passivo corrente</b>	<b>137.517</b>	<b>153.620</b>
Capitale	12.665	12.665
Riserve di capitale	71.123	71.123
Riserva di copertura, traduzione e stock option	(8.429)	(9.081)
Azioni proprie	(17.629)	(17.629)
Riserve di utili	64.086	61.871
Risultato dell'esercizio del Gruppo	225	3.579
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>122.041</b>	<b>122.528</b>
Capitale e Riserve di Terzi	1.561	1.311
Risultato dell'esercizio di Terzi	551	655
<b>Patrimonio netto di Terzi</b>	<b>2.112</b>	<b>1.966</b>
<b>Patrimonio netto Consolidato</b>	<b>124.153</b>	<b>124.494</b>
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>295.804</b>	<b>311.219</b>

**Rendiconto finanziario sintetico consolidato al 31 dicembre 2009 (in migliaia di Euro)**

	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>		
<b>Disponibilità liquide inizio esercizio</b>	<b>14.968</b>	<b>21.948</b>
EBIT- Utile operativo	1.082	2.594
Ammortamenti e Svalutazioni	16.524	16.855
Svalutazione Avviamento per perdita di valore	2.771	3.268
EBITDA	20.377	22.717
Variazione del Capitale Circolante	12.819	(2.971)
capitale circolante commerciale	16.040	1.014
altre voci capitale circolante	(3.221)	(3.985)
Effetto cambi	85	(1.180)
Imposte pagate	(2.122)	(5.698)
Variazione Fondi	(226)	(2.381)
Altre variazioni	9	23
Plusvalenza stralcio terremoto	0	(4.084)
<b>Flusso di Cassa delle Gestione Operativa</b>	<b>30.942</b>	<b>6.425</b>
Incrementi Netti	(16.289)	(17.071)
Immobilizzazioni Immateriali	(4.748)	(6.905)
Immobilizzazioni Materiali	(11.801)	(5.419)
Immobilizzazioni ed altre attività Finanziarie	(100)	(736)
Effetto cambi	360	(4.011)
Disinvestimento Ramo d'Azienda	0	1.190
Acquisto partecipazioni	0	(12.551)
<b>Flusso di Cassa da Investimenti</b>	<b>(16.289)</b>	<b>(28.432)</b>
Acquisto azioni proprie	0	(10.958)
Dividendi	(1.066)	(2.817)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari	(7.745)	30.649
Variazione netta altre attività/passività finanziarie	(136)	869
Interessi pagati	(1.377)	(2.337)
<b>Flusso di Cassa da attività di finanziamento</b>	<b>(10.324)</b>	<b>15.406</b>
<b>Variazione Disponibilità liquide</b>	<b>4.329</b>	<b>(6.600)</b>
<b>Effetto variazione tassi di cambio su disponibilità liquide</b>	<b>(62)</b>	<b>(379)</b>
<b>Disponibilità liquide fine esercizio</b>	<b>19.235</b>	<b>14.968</b>

## Note esplicative al Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2009

### Struttura e attività in sintesi del Gruppo

I settori operativi in cui il Gruppo opera sono:

- "Cappe": produzione e commercializzazione di cappe e accessori;
- "Motori": produzione e commercializzazione di motori elettrici.

Si ricorda che il settore "Cappe" era in passato riconducibile alla CGU "Cappe-marchi propri" e alla CGU "Cappe-marchi di terzi". Il *management* del Gruppo ha preso atto che gli effetti delle fusioni delle società Turbo Air S.p.A., FOX DESIGN S.p.A. e Jet Air Srl nella Capogruppo avvenute nel corso del 2007, le mutate politiche commerciali e di *marketing*, la razionalizzazione della struttura di produzione e l'informativa gestionale attuale e prospettica, non consentono e non consentiranno più di individuare una sufficiente indipendenza fra i flussi di cassa generati dalle *Cash Generating Unit* "Cappe a marchi propri" e "Cappe a marchi di terzi", così come in passato. Conseguentemente, a partire dal 31 dicembre 2008, si è convenuto di unificare in un'unica CGU, denominata, "Cappe" le due CGU. Si ricorda inoltre che da novembre 2008 è entrata a far parte del Gruppo la CGU "Cappe Gutmann" che rientra anch'essa nel settore "Cappe".

Le attività sono dislocate in Italia, Polonia, Messico e Giappone ed i ricavi sono conseguiti prevalentemente in America, Europa + CSI.

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione per Elica S.p.A. e per tutte le società incluse nell'area di consolidamento, con l'eccezione delle controllate estere Elica Group Polska Sp.z.o.o, ElicaMex S.A.d.C.V., Leonardo S.A.d.C.V. ed Ariafina Co Ltd. che redigono rispettivamente le proprie situazioni contabili in Zloty polacchi, Pesos messicani e Yen giapponesi.

I tassi applicati nella traduzione delle situazioni economico-patrimoniali delle entità consolidate espresse in una valuta funzionale differente da quella di consolidamento, raffrontati con quelli utilizzati nel precedente periodo, sono riportati nella tabella riportata di seguito:

	medio 09	medio 08	%	31-dic-09	31-dic-08	%
USD	1,39	1,47	-5,1%	1,44	1,39	3,6%
GBP	0,89	0,80	11,4%	0,89	0,95	-6,5%
JPY	130,34	152,45	-14,5%	133,16	126,14	5,6%
PLN	4,33	3,51	23,3%	4,10	4,15	-1,1%
MXN	18,80	16,29	15,4%	18,92	19,23	-1,6%

### Criteri di redazione del Resoconto intermedio di gestione

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2009 è redatto ai sensi dell'art. 154 ter, comma 5 del Testo unico della Finanza ("TUF") introdotto dal D.Lgs. 195/2007 in attuazione della direttiva 2004/109/CE (c.d. direttiva "Transparency").

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2009 è approvato dal Consiglio di Amministrazione della Elica S.p.A. il 11 febbraio 2010 e nella stessa data lo stesso organo ne autorizza la diffusione al pubblico.

### Principi contabili adottati

I principi contabili utilizzati per la predisposizione dei dati quantitativi economico-finanziari patrimoniali al 31 dicembre 2009 sono gli IAS/IFRS, emessi dallo IASB ed omologati dall'Unione Europea, alla data di riferimento della Relazione. Con il termine IAS/IFRS si fa riferimento agli International Accounting Standards (IAS), agli International Financial Reporting Standards (IFRS) ed a tutti i documenti interpretativi emanati dall'IFRIC (prima denominati Standing Interpretations Committee ). Nella

predisposizione sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008.

Il resoconto intermedio di gestione è stato redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione di alcuni strumenti finanziari che sono iscritti al *fair value*. La valutazione delle voci è fatta ispirandosi ai principi generali della prudenza e della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

La redazione dei dati quantitativi economico-finanziari-patrimoniali intermedi richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni basate sulla miglior valutazione da parte della Direzione.

Se in futuro tali stime e assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive, ovviamente si procederà alla modifica delle stesse nel periodo in cui le circostanze stesse dovessero variare.

In particolare, con riferimento alla determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, i *test* sono effettuati in modo completo solo in sede di bilancio annuale in cui sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore o che si siano verificati fatti che comunque richiedono la ripetizione della procedura.

### **Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stima e riclassifiche**

Gli schemi di bilancio utilizzati sono i medesimi impiegati per la predisposizione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2008, ad eccezione di quanto previsto dagli emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2009. In particolare:

#### *IFRS 8 - Segmenti operativi*

Il principio contabile IFRS 8 – Segmenti operativi è applicabile a partire dal 1° gennaio 2009 in sostituzione dello IAS 14 – Informativa di settore. Questo principio richiede la presentazione di informazioni in merito ai segmenti operativi del Gruppo e sostituisce i requisiti per la determinazione dei settori primari (business) e secondari (geografici) del Gruppo. Il nuovo principio contabile richiede alla società di basare l'informativa di settore sugli elementi che il *management* utilizza per prendere le proprie decisioni operative, quindi richiede l'identificazione dei segmenti operativi sulla base della reportistica interna, che è regolarmente rivista dal management al fine dell'allocatione delle risorse ai diversi segmenti e al fine delle analisi di performance. L'adozione di tale nuovo principio non ha comportato impatti sul Gruppo in quanto le modalità di presentazione dei risultati di settore utilizzati in precedenza già rispondevano nella sostanza, a quanto previsto dal nuovo principio. L'informativa addizionale in merito ad ogni settore è riportata alla nota 11. "Informativa per settori".

#### *IAS 1 - Presentazione del bilancio*

Il principio rivisto IAS 1 - Presentazione del bilancio richiede, oltre ai tradizionali schemi di bilancio, la presentazione di un "Risultato economico complessivo" che evidenzi sia il risultato di conto economico (definito come la risultante delle variazioni generate da transazioni con i non soci) sia i risultati economici rilevati direttamente a patrimonio netto ("*other comprehensive income*"). Il principio lascia libera la società di presentare tale risultato alternativamente, in un unico "prospetto di Conto Economico Complessivo", ovvero in prospetti separati e presentati consecutivamente:

- 1) un primo prospetto separato ("conto economico"), che evidenzia le componenti dell'utile (perdita) di periodo; e
- 2) un secondo prospetto ("prospetto di conto economico complessivo rilevato nel periodo") che, partendo dall'utile (perdita) di periodo include le altre componenti di conto economico complessivo ("*other comprehensive income*").

Il Gruppo ha optato per la presentazione di due prospetti separati.

#### *IAS 23 - Oneri finanziari*

In data 29 marzo 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 23 – Oneri finanziari che è applicabile a partire dal 1° gennaio 2009. Nella nuova versione del principio è stata rimossa l'opzione secondo cui le società possono rilevare immediatamente a Conto Economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di attività per le quali normalmente trascorre un determinato periodo di tempo per rendere l'attività pronta per l'uso o per la vendita. L'applicazione di tale principio non ha comportato la rilevazione di alcuno effetto contabile nel periodo in esame.

*IAS 27 & IFRS 1 – Bilancio Consolidato e Separato & FTA*

L'IFRS 1 è stato modificato nel corso 2008 con la previsione che in fase di transizione ai principi contabili IFRS/IAS è possibile valutare le partecipazioni in società controllate, collegate e sottoposte a controllo congiunto:

- 1) al costo, secondo quanto disposto dallo IAS 27, o
- 2) al valore sostituto del costo, che potrà essere:
  - il fair value alla data di transizione agli IFRS/IAS nel bilancio separato, o
  - il valore contabile secondo i precedenti principi contabili alla data di transizione.

Le modifiche allo IAS 27 si riferiscono essenzialmente all'eliminazione del concetto del cosiddetto *cost method*, in base al quale i "*pre-acquisition dividend*" devono essere rilevati a riduzione del valore di carico della partecipazione, in quanto di fatto assimilabili a rimborsi dell'investimento. Conseguentemente, a partire dal 1 gennaio 2009, i dividendi maturati devono essere rilevati a conto economico a prescindere se si riferiscano a fasi pre/post acquisizione.



**Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Stato Patrimoniale****1 Ricavi**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi per vendita di prodotti	335.091	385.346	(50.255)
Ricavi per prestazione di servizi	44	89	(45)
<b>Totale ricavi</b>	<b>335.135</b>	<b>385.435</b>	<b>(50.300)</b>

La diminuzione della voce in oggetto di 50.300 migliaia di Euro risente di una variazione dell'area di consolidamento per un importo pari a 17.251 migliaia di Euro.

Per i commenti relativi alla variazione dei ricavi si rinvia al paragrafo "andamento del quarto trimestre 2009".

La tabella che segue fornisce un'analisi delle vendite nei vari mercati geografici, indipendentemente dall'origine dei beni e servizi. L'informativa per settori di vendita è riportata nella successiva nota 11.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>Americhe</b>	<b>Europa + CSI</b>	<b>Altri paesi</b>	<b>Consolidato</b>
31 dicembre 2009	26.266	283.852	25.017	<b>335.135</b>
31 dicembre 2008	38.465	312.324	34.646	<b>385.435</b>

**2. Consumi di materie prime e materiali di consumo**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Acquisti materie prime	(147.813)	(179.240)	31.427
Trasporti su acquisti	(1.852)	(2.162)	310
Acquisti materiali di consumo	(1.100)	(1.300)	200
Acquisto imballi	(9.031)	(13.563)	4.532
Acquisti materiali per officina	(457)	(588)	131
Acquisto semilavorati	(1.370)	(19)	(1.351)
Acquisti prodotti finiti	(3.167)	(4.641)	1.474
Altri acquisti	(351)	(430)	79
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(15.057)	(4.081)	(10.976)
<b>Totale</b>	<b>(180.198)</b>	<b>(206.024)</b>	<b>25.826</b>

I consumi di materie prime e materiali di consumo presentano una diminuzione di 25.826 migliaia di Euro nonostante un effetto della variazione dell'area di consolidamento pari a 13.258 migliaia di Euro.

Tale diminuzione risente di certo di un sensibile calo nei volumi di produzione ma, al netto della variazione dell'area di consolidamento, si segnala un miglioramento dell'incidenza di tale voce sui ricavi di periodo dal 53% nel 2008 al 52% nello stesso periodo del 2009. Tale effetto positivo e' la conseguenza delle modifiche introdotte alle policy degli acquisti e della logistica.

### 3. Spese per servizi

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Spese per lavorazioni presso terzi	(26.364)	(39.819)	13.455
Trasporti	(7.457)	(9.529)	2.072
Spese gestione magazzino prodotti finiti	(4.007)	(4.839)	832
Consulenze	(6.157)	(5.236)	(921)
Altre prestazioni professionali	(6.951)	(6.693)	(258)
Manutenzioni	(3.144)	(2.928)	(216)
Utenze varie	(3.744)	(4.156)	412
Provvigioni	(2.214)	(2.230)	16
Spese viaggi e soggiorni	(2.039)	(2.702)	663
Pubblicità	(1.173)	(1.689)	516
Assicurazioni	(1.219)	(1.276)	57
Compensi amministratori e sindaci	(908)	(904)	(4)
Fiere ed eventi promozionali	(311)	(990)	679
Servizi industriali	(563)	(624)	61
Commissioni e spese bancarie	(360)	(258)	(102)
<b>Totale Spese per servizi</b>	<b>(66.611)</b>	<b>(83.873)</b>	<b>17.262</b>

La voce "Spese per servizi" si riduce notevolmente nonostante includa una variazione dell'area di consolidamento per un importo pari a 3.522 migliaia di Euro.

Tale diminuzione è principalmente legata ad una contrazione sia delle lavorazioni esterne che dei costi di trasporto.

**4. Costo del personale**

Il costo per il personale sostenuto dal Gruppo è così composto:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Salari e stipendi	(46.700)	(47.993)	1.293
Oneri sociali	(14.673)	(16.056)	1.383
Trattamento di fine rapporto	(2.214)	(3.433)	1.219
Altri costi	(3.333)	(2.429)	(904)
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>(66.920)</b>	<b>(69.911)</b>	<b>2.991</b>

Durante l'anno in corso il Gruppo ha fatto ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni e alla Mobilità, affiancati dagli opportuni ammortizzatori sociali volti a sostenere le risorse coinvolte, al fine di bilanciare il carico di lavoro all'interno degli stabilimenti.

La variazione della voce in oggetto è influenzata dalla variazione dell'area di consolidamento, che incide positivamente per 3.641 migliaia di Euro, e dallo stralcio dei debiti in sospensione relativi al terremoto del 1997 registrato nel 2008, pari a 2.434 migliaia di Euro.

**5. Oneri finanziari netti**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari	1.197	843	354
Oneri finanziari	(3.153)	(3.393)	240
Proventi e oneri su cambi	(206)	2.686	(2.892)
<b>Totale oneri finanziari netti</b>	<b>(2.162)</b>	<b>136</b>	<b>(2.298)</b>

La variazione della voce "oneri finanziari netti" è principalmente imputabile all'andamento dei cambi del periodo analizzato ed al costo del debito in sensibile riduzione, come descritto nel paragrafo "Informazioni sull'andamento della gestione".

Si evidenzia che nella voce "proventi finanziari" sono stati inclusi 633 migliaia di Euro relativi alla *fee* corrisposta da Whirlpool di Euro 0,50 su ogni azione acquistata dalla stessa durante il Periodo di Deroga previsto dall'Accordo Modificativo sottoscritto in data 3 dicembre 2008. In virtù dell'accordo su menzionato, Whirlpool, in deroga al vincolo di esclusiva previsto dal Patto di Opzione su Azioni, ha infatti acquistato sul mercato nel periodo compreso tra la data dell'Accordo Modificativo e il 31 marzo 2009 un numero di 1.266.456 azioni ordinarie della Società, rappresentanti il 2% del Capitale Sociale.

**6. Immobilizzazioni materiali**

Di seguito si riporta il dettaglio dei saldi delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Terreni e fabbricati	38.790	38.677	113
Impianti e macchinario	16.866	18.330	(1.464)
Attrezzature industriali e commerciali	8.597	10.002	(1.405)
Altri beni	1.988	1.576	412
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.912	1.425	1.487
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>69.153</b>	<b>70.010</b>	<b>(857)</b>

Le immobilizzazioni materiali passano da 70.010 migliaia di Euro del 31 dicembre 2008 a 69.153 migliaia di Euro di dicembre 2009, con una diminuzione di 857 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica delle cessioni, degli acquisti e dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a migliaia di Euro 12.658. La variazione include un effetto cambi pari ad un valore positivo di 283 migliaia di euro.

## 7. Avviamento

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Avviamento" al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Avviamento	33.127	35.862	(2.735)
<b>Totale avviamento</b>	<b>33.127</b>	<b>35.862</b>	<b>(2.735)</b>

La variazione della voce in oggetto è attribuibile:

- per un importo pari ad 2.771 migliaia di Euro alla svalutazione per perdita di valore dell'Avviamento allocato sulla CGU Motori a seguito di valutazioni effettuate al 31.12.2009. Tale svalutazione è stata rilevata a Conto Economico alla voce "Svalutazione Avviamento per perdita di valore";
- per la differenza alla rettifica della contabilizzazione iniziale provvisoria delle operazioni di acquisizione effettuate nel quarto trimestre 2008, come previsto dall'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

## 8. Altre attività immateriali

Di seguito si riporta il dettaglio delle "Altre attività immateriali" al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Costi di sviluppo	2.544	2.586	(42)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.035	2.505	5.530
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.090	2.238	(148)
Immobilizzazioni in corso e acconti	582	4.025	(3.443)
Altre immobilizzazioni immateriali	7.830	8.845	(1.015)
<b>Totale altre attività immateriali</b>	<b>21.081</b>	<b>20.199</b>	<b>882</b>

Le altre attività immateriali passano da 20.199 migliaia di Euro del 31 dicembre 2008 a 21.081 migliaia di Euro di dicembre 2009, con un decremento di 882 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica degli acquisti, delle cessioni e dell'ammontare degli ammortamenti diretti imputati a conto economico pari a

migliaia di Euro 3.866. La variazione include un effetto cambi pari ad un valore positivo di 22 migliaia di euro.

La voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" accoglie l'ammontare degli anticipi relativi a progetti di implementazione di software; si riferisce, principalmente, alla progettazione ed allo sviluppo di una nuova ed innovativa piattaforma elettronica ed al relativo progetto informatico.

## 9. Rimanenze

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	15.160	23.621	(8.461)
Fondo svalutazione materie prime	(903)	(992)	89
<b>Totale</b>	<b>14.257</b>	<b>22.629</b>	<b>(8.372)</b>
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	13.733	16.193	(2.460)
Fondo svalutazione prod. in corso di lavorazione	(870)	(670)	(200)
<b>Totale</b>	<b>12.863</b>	<b>15.523</b>	<b>(2.660)</b>
Prodotti finiti e merci	14.769	13.418	1.351
Fondo svalutazione prodotti finiti	(708)	(249)	(459)
<b>Totale</b>	<b>14.061</b>	<b>13.169</b>	<b>892</b>
Acconti	270	547	(277)
<b>Totale rimanenze</b>	<b>41.451</b>	<b>51.868</b>	<b>(10.417)</b>

La voce in oggetto registra un decremento percentuale pari al 20 % pari a migliaia di Euro 10.417, imputabili principalmente alla riorganizzazione dell'assetto produttivo. La variazione della voce in oggetto include un effetto cambi pari ad un valore positivo di 94 migliaia di euro.

## 10. Attività per imposte differite – Passività per imposte differite

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>Variazioni</b>
Attività fiscali differite	9.058	6.372	2.686
Passività fiscali differite	(5.422)	(7.739)	2.317
<b>Totale</b>	<b>3.636</b>	<b>(1.367)</b>	<b>5.003</b>

La variazione della voce "attività per imposte differite" è imputabile, per un importo pari a 1.327 migliaia di Euro, alla registrazione di un credito d'imposta da parte della controllata Elica Polska Sp. zo.o.

A seguito del decreto di ammissione alla Zona Economica Speciale, rilasciato dall'Erario polacco nel febbraio 2007, il Gruppo ha acquisito il diritto al credito d'imposta in correlazione ad un programma di investimenti, pari a 41 milioni di zloty, da realizzare entro il 31 dicembre 2011, ed al mantenimento del livello occupazionale di 160 persone fino al 31 dicembre 2016.

La variazione negativa della voce "passività fiscali differite" include l'importo di 877 migliaia di Euro derivante dall'esercizio dell'opzione prevista dalla legge n. 244 del 2007 (finanziaria 2008) di riconoscere, con il pagamento di un'imposta sostitutiva pari a 327 migliaia di Euro, i disallineamenti tra risultato di esercizio e base imponibile delle imposte precedenti al 2008.

**11. Informativa per settori**

Il Gruppo opera nei seguenti settori:

- "Cappe": produzione e commercializzazione di cappe e accessori;
- "Motori": produzione e commercializzazione di motori elettrici.

I ricavi di settore sono determinati in funzione della appartenenza dei prodotti venduti ad un'area di attività piuttosto che ad un'altra. Il risultato di settore è determinato tenendo conto di tutti gli oneri direttamente allocabili alle vendite appartenenti allo specifico settore. Fra i costi non allocati ai settori sono inclusi tutti i costi non direttamente imputabili all'area, siano essi di natura industriale, commerciale, generale, amministrativa oltre agli oneri/proventi finanziari e alle imposte.

I ricavi infra-settore comprendono i ricavi tra i settori del Gruppo che sono consolidati con il metodo integrale relativi alle vendite effettuate agli altri settori.

Le attività, le passività e gli investimenti sono allocati direttamente in base alla appartenenza o meno ad una specifica area di attività.

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dati relativi alla ripartizione per area di attività come precedentemente definite:

**Dati economici per settore (importi in migliaia di Euro)**

CONTO ECONOMICO	Cappe		Motori		Poste non allocate ed elisioni		Consolidato	
	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08
<b>Ricavi di segmento:</b>								
verso terzi	287.897	319.710	47.238	65.725			335.135	385.435
verso altri segmenti	272	599	19.963	24.457	(20.236)	(25.056)	0	0
Totale ricavi	<b>288.169</b>	<b>320.309</b>	<b>67.201</b>	<b>90.182</b>	<b>(20.236)</b>	<b>(25.056)</b>	<b>335.135</b>	<b>385.435</b>
<b>Risultato di segmento:</b>	<b>51.949</b>	<b>42.181</b>	<b>9.175</b>	<b>9.198</b>			<b>61.124</b>	<b>51.379</b>
<b>Costi comuni non allocati</b>							<b>(60.042)</b>	<b>(48.785)</b>
<b>Risultato operativo</b>							<b>1.082</b>	<b>2.594</b>
Proventi ed oneri da società collegate					107	149	26	(13)
Proventi finanziari					1.197	843	1.197	843
Oneri finanziari					(3.153)	(3.393)	(3.153)	(3.393)
Proventi e oneri su cambi					(206)	2.686	(206)	2.686
<b>Utile prima delle imposte</b>					<b>(973)</b>	<b>2.879</b>	<b>(973)</b>	<b>2.879</b>
Imposte dell'esercizio					1.749	1.292	1.749	1.292
<b>Risultato d'esercizio attività in funzionamento</b>					<b>776</b>	<b>4.171</b>	<b>776</b>	<b>4.171</b>
Risultato netto da attività dismesse					0	63	0	63
<b>Risultato d'esercizio</b>					<b>776</b>	<b>4.234</b>	<b>776</b>	<b>4.234</b>

**Dati Patrimoniali per settore** (importi in migliaia di Euro)

STATO PATRIMONIALE	Cappe		Motori		Elisioni		Consolidato	
	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08	dic-09	dic-08
<b>Attività:</b>								
Attività di settore	187.834	170.703	66.955	63.660	(4.377)	(3.767)	250.412	230.596
Partecipazioni in collegate					2.309	2.627	2.309	2.627
Attività non allocate					43.083	77.996	43.083	77.996
<b>Totale attività da funzionamento</b>							<b>295.804</b>	<b>311.219</b>
<b>Totale attività dismesse o in dismissione</b>							<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale attività</b>							<b>295.804</b>	<b>311.219</b>
<b>Passività</b>								
Passività di settore	(78.285)	(84.087)	(22.508)	(17.671)	4.378	3.767	(96.415)	(97.991)
Passività non allocate					(75.236)	(88.734)	(75.236)	(88.734)
Patrimonio netto					(124.153)	(124.494)	(124.153)	(124.494)
<b>Totale passività da funzionamento</b>							<b>(295.804)</b>	<b>(311.219)</b>
<b>Totale passività dismesse o in dismissione</b>							<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passività</b>							<b>(295.804)</b>	<b>(311.219)</b>

Fabriano, 11 febbraio 2010

Il Presidente  
 Francesco Casoli

**Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 *bis* comma 2 del D.Lgs. 58/1998**

I sottoscritti Andrea Sasso in qualità di Amministratore Delegato e Vincenzo Maragliano in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Elica S.p.A., dichiarano, ai sensi dell'art. 154 *bis*, comma 2 del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2009 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Fabriano, 11 febbraio 2010

L'Amministratore Delegato  
Andrea Sasso

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Vincenzo Maragliano